

# КАК СОЗДАТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЕКТ

---

Салихзянова Л.Г.,  
директор МБОУ «СОШ №33»  
НМР РТ

# Понятие управленческого проекта

- **Управленческий проект руководителя образовательной организации** – это комплекс системных решений, принятых на основе анализа деятельности образовательной организации, направленных на перспективное развитие и достижение конкретных результатов.

# Основные задачи проектного офиса:

- разработка и внедрение единых стандартов управления проектами;
- помощь в планировании проектов;
- отслеживание их выполнения;
- оценка эффективности проектов, формирование отчётности.

# Название проекта (тема)

---

*Авторы, должность, учреждение*

# Актуальность проекта

- Формулируется в виде конкретных проблем (3 – 4 проблемы), каждая из которых основывается на конкретных цифрах и фактах
- **Пример:**
  1. Необходимость повышения интереса учащихся к предмету (какому - прописываем) Обосновать по каким данным (анкетирование, мониторинги, результаты опросов и т.д.)
  2. Необходимость повышения результатов учащихся по данному предмету Обоснование - текущая результативность по качеству и успеваемости, результаты ВПР, ОГЭ, ЕГЭ и т.д.
  3. Низкий уровень участия и невысокая результативность в интеллектуальных конкурсах, конференциях (Статистика за последние 3 – 5 лет, мониторинг попредметам, параллелям, педагогам и т.д.)

## Целевая аудитория проекта (на кого направлен)

- Прописывается количество учащихся по классам, параллелям, годам обучения и т.д.
- В зависимости от специфики проекта могут быть указаны родители, педагоги

## Активные участники проекта (кто реализует)

- Пример:
- Администрация школы
- Учителя – какого предмета(ов) – указать
- Педагоги дополнительного образования
- Психолог
- Родительский комитет
- Социальные партнёры и т.д.

## Цель проекта

Определена во времени

Ограничена в пространстве

Четко определен объект (что хотим улучшить?)

Через что объект будет улучшен

### Пример:

Создание условий для ... через ... в МБОУ... на период ... .



## Задачи проекта

Задачи – тактика, конкретные действия (задачи соотносятся с проблемами, прописанными в актуальности).

### Пример:

Повысить интерес учащихся к изучению....

Повысить качество знаний по ....

Повысить результативность учащихся в интеллектуальных мероприятиях ....

Привлечь учащихся к дополнительным занятиям по....

# Этапы реализации проекта

## Подготовительный этап. Пример:

- Подготовка рабочих программ
- Создание планов, дорожных карт
- Подбор мониторинговых инструментов

## Основной этап. Пример:

- Реализация рабочих программ
- Выполнение программы внеурочной деятельности
- Участие в семинарах, конференциях, вебинарах и т.д.
- Мониторинг результатов работы

## Заключительный этап. Пример:

- Подведение итогов
- Внесение корректировки на дальнейшую работу
- Анализ

# Необходимые ресурсы

- Материальная база: специализированные кабинеты и другие помещения, интерактивное, лабораторное оборудование;
- Информационно-методическое сопровождение: литература и материалы интернета по проблематике проекта, изучение опыта коллег;
- Кадры: педагоги, сотрудники школы, привлеченные специалисты, волонтеры;
- Финансовые ресурсы – смета: канцтовары, командировка, наградные материалы. Источники финансирования: бюджет, внебюджет, спонсорские средства, гранты.

# Возможные риски

Наименование рисков	Пути компенсации
Отсутствие финансовых средств	Привлечение меценатов, участие в грантовых программах

## Оценка эффективности проекта (планируемые результаты)

- Прописываются критерии оценки проекта согласно задачам

### Пример:

Повысится интерес учащихся к изучению....

Повысится качество знаний по .... На \_\_\_ %

Повысится результативность учащихся в интеллектуальных мероприятиях ... (планируемое количество участников и результативность)

Будут привлечены к дополнительным занятиям по....  
\_\_\_ учащихся

# Запланированные результаты эффективности по критериям оценки (индикаторы проекта)

Критерии	Исходные данные	Планируемая результативность по годам	
		2023	2024
Выписываются из актуальности (проблемы)	Состояние на начало реализации проекта		

**Мы готовы ответить на Ваши вопросы.**